

Rapport annuel 2021



Sommaire

Un résultat excellent avec une stratégie d'investissements durables renforcée	3
Chiffres clés 2021	6
Résultats de nos activités en 2021	8
Assurance individuelle	
Prévoyance professionnelle	
Gestion de caisses de pension	
Immobilier et location	
Prêts	
Commentaire financier	13
Evolution de la performance	13
Répartition des classes d'actifs au 31 décembre 2021	14
Investissements responsables	15
Gouvernance et organisation	16
Retraites Populaires cultive des valeurs humaines fortes	21

Illustration couverture

La rénovation de l'immeuble « Beau-Rivage 15 » à Lausanne est un exemple de projet mené par Retraites Populaires dans le cadre de sa politique de rénovation durable. Cet immeuble a fait l'objet d'améliorations axées principalement sur l'efficacité énergétique, telles que la mise en œuvre d'une isolation périphérique de la façade, l'assainissement de l'étanchéité de la toiture et le remplacement des fenêtres et portes-fenêtres existantes par de nouveaux modèles triple vitrage.

Un résultat excellent avec une stratégie d'investissements durables renforcée



Claude Romy, Président du Conseil d'administration et Philippe Doffey, Directeur général. ©Chris Blaser.

Un résultat excellent avec une stratégie d'investissements durables renforcée

Retraites Populaires réalise un exercice 2021 très positif en enregistrant une performance nette de 6.0% et un bénéfice de 345 millions. Ces résultats permettent de consolider le bilan et de redistribuer aux assurés des excédents à hauteur de CHF 67.9 millions. En parallèle, l'institution a consolidé sa stratégie climatique au travers d'une politique d'investissements socialement responsables.

Des performances très positives et un bilan résilient

Solidité et stabilité

L'excellent résultat de 2021 permet à Retraites Populaires de consolider ses provisions techniques et réserve de fluctuation de valeur. La performance de 6.0% et un bénéfice de 345 millions renforcent significativement la couverture de ses engagements. Les besoins de rendement pour couvrir les engagements ne cessent de diminuer (1.40% en 2021 contre 1.74% en 2020). Les encaissements, quant à eux, sont conformes à la stratégie fixée. En 2021, ils se montent à CHF 723 millions.

Une gestion de mandats en progression

L'activité de gestion de mandats a poursuivi son développement en 2021. La plateforme dans le domaine de l'assurance permet de servir plus de 200'000 assurés et pensionnés. La Société vaudoise de médecine (SVM) figure parmi les clients de Retraites Populaires qui a élargi la palette des services proposés.

Un dynamisme numérique

Lancé officiellement en 2021, le nouveau portail digital « Espace employeurs » permet aux entreprises clientes de Retraites Populaires de gérer tous les mouvements au niveau des ressources humaines et de la prévoyance professionnelle. Aujourd'hui, plus de 3000 entités utilisent cette innovation.

Depuis juillet 2020, l'« Espace personnel » est en ligne. Cette plateforme numérique permet à ses 26'000 utilisateurs d'avoir accès en tout temps et tout lieu à leurs documents digitalisés. La solution a notamment été primée au Meilleur du Web 21 dans la catégorie « Expérience utilisateur ».

La durabilité au cœur de la politique d'investissements responsables

Hautement transparent

Retraites Populaires a conscience de son rôle d'investisseur responsable envers ses assurés et partenaires. Depuis 2015, elle intègre les enjeux environnementaux, sociaux et de gouvernance d'entreprise (ESG) dans sa politique de placements. Elle les décline en 4 axes, à savoir : l'engagement actionnarial, l'intégration des critères ESG ainsi que les politiques d'exclusion et d'inclusion. Ainsi, Retraites Populaires s'engage pour une neutralité carbone de ses investissements mobiliers d'ici à 2050.

Dans le domaine de l'exclusion, Retraites Populaires s'est entourée d'experts issus du pôle de compétences Enterprise for Society Center (E4S). Ce centre réunit des spécialistes de l'EPFL, de l'IMD et de l'Unil sous la direction du Professeur Jean-Pierre Danthine. Une première étude conjointe s'est intéressée à mesurer les impacts d'une politique d'exclusion sur le comportement des entreprises, ainsi que sur la performance du portefeuille.

Un secteur immobilier proactif

Un immobilier renforcé

En 2021, Retraites Populaires a étoffé son parc en faisant l'acquisition de 3 nouveaux immeubles, dont l'Hôtel des inventions à Ecublens. En partenariat avec l'Etat de Vaud, cette pension psychosociale accueille une quarantaine de personnes. Un projet du même type s'est concrétisé à Bercher. Le troisième, est un immeuble de logements à Carrouge (VD). Figurent désormais au bilan 185 biens immobiliers et près de 4000 appartements à loyer raisonnable.

A Cheseaux-sur-Lausanne, deux bâtiments sont en cours de réalisation. A terme, 44 logements seront proposés.

Retraites Populaires renforce également sa politique de rénovation proactive. Elle met en particulier l'accent sur le maintien de la qualité des logements et la réduction de la consommation énergétique. L'immeuble lausannois situé à Beau-Rivage 15 en est l'exemple concret : totalement rénové, il propose également des loyers raisonnables.

Au regard du contexte sanitaire, et après examen individuel des demandes, des abandons de loyers commerciaux ont été concédés à hauteur de CHF 200'000.-.

Une mutuelle engagée

Redistribution aux personnes assurées

Depuis sa fondation en 1907, Retraites Populaires s'investit durablement dans le Canton de Vaud. Forte de son héritage de mutualité, l'institution a octroyé des excédents à hauteur de CHF 67.9 millions à ses assurés.

L'égalité salariale

Pour la quatrième fois consécutive, Retraites Populaires a obtenu la certification Equal-Salary. Certifiée depuis dix ans maintenant, l'institution s'engage activement à respecter l'égalité salariale et à intégrer une bonne mixité entre femmes et hommes à tous les niveaux.

Une aide destinée à la jeunesse

En octobre dernier, Retraites Populaires a fait évoluer son programme de sauvegarde et de valorisation du patrimoine vaudois en un soutien à la jeunesse du Canton de Vaud. Le Prix Retraites Populaires Solidarité 2022 viendra récompenser des projets à la suite d'un appel à candidatures. Les dossiers et projets peuvent émaner d'organismes privés ou publics, d'associations ou de personnes. Seuls prérequis : les actions doivent avoir lieu dans le Canton de Vaud et ne pourraient pas être réalisées sans cet apport financier. Une enveloppe de CHF 200'000.- sera remise au(x) projet(s) primé(s).

Quels sont les principaux enjeux de 2022 ?

Le contexte géopolitique et sanitaire pousse à la prudence. Les marchés financiers sont soumis à une forte volatilité, sur fond d'un retour de l'inflation. Toutefois, Retraites Populaires va maintenir son cap grâce à des réserves stables.

De plus, et tous mandats confondus, Retraites Populaires dépassera le cap des 210'000 assurés en 2022. L'institution envisage également des perspectives réjouissantes au niveau de la prévoyance professionnelle.

Retraites Populaires reste à l'écoute des clients et partenaires, tout en travaillant sur le long terme. L'institution renforce ses axes stratégiques et fait évoluer sa gamme de produits.

Avril 2022

Claude Romy, président du Conseil d'administration

Philippe Doffey, directeur général

Chiffres clés 2021

Retraites Populaires

8,9 mrds

Total du bilan (CHF)
2020: 8,5 mrds

6,0 %

Performance nette
2020: 4,4 %

723 mios

Encaissement de primes nettes (CHF)
2020: 1,2 mrd (comprend la reprise des engagements de la Caisse de pension de Publicitas)

117'803

Affiliés
2020: 116'971

337

Collaborateurs, 303 équivalent plein temps
2020: 345

37

Personnel en formation
2020: 32

8

Mandats sous gestion
2020: 8

Retraites Populaires et mandats cumulés

30,8 mrds

Total des fonds sous gestion (CHF)
2020: 29,1 mrds

14'661

Appartements
2020: 14'431

2,1 mrds

Encaissements de primes nettes (CHF)
2020: 2,6 mrds (comprend la reprise des engagements de la Caisse de pension de Publicitas)

207'872

Affiliés
2020: 204'400

2,1 mrds

Prêts aux particuliers et corporations publiques (CHF)
2020: 2 mrds

Résultats de nos activités en 2021

Assurance individuelle

Résultats 2021

Assurance vie

En 2021, l'encaissement de primes de Retraites Populaires pour son activité d'assurance-vie s'élève à CHF 223 millions. Ce résultat représente une progression de 5,8% par rapport à 2020.

Les assurances de capitaux à primes périodiques sont, quant à elles, en progression de 6,6 % et atteignent près de CHF 81,6 millions. Ceci témoigne de la confiance accordée par nos clients à notre solution *Modulo*, et également de leurs inquiétudes par rapport à leur prévoyance, en particulier durant cette période d'incertitude liée à la crise sanitaire. Ainsi notre produit *Modulo* poursuit sa progression avec quelque 1880 nouvelles polices conclues en 2021.

Nos produits de la famille des rentes (*Rente immédiate*, *Rente viagère différée* et *Rente viagère immédiate*) ont totalisé un encaissement de CHF 142,7 millions en 2021. Ce résultat représente une augmentation de 7% par rapport à 2020, ceci malgré la limitation de l'encaissement pour le produit de *Rente immédiate certaine* décidée par la direction de Retraites Populaires et la baisse du taux d'intérêt technique garanti à 1%. Ces produits sont en effet une alternative intéressante dans un contexte de faible rémunération de l'épargne.

Au 31 décembre 2021, Retraites Populaires compte 75'045 assurés.

Police de libre passage

L'encaissement des polices de libre passage se monte à CHF 245 millions en 2021, soit en léger recul par rapport à 2020. Les polices de libre passage représentent le tiers des encaissements de Retraites Populaires, à l'instar des années précédentes. Cela démontre l'intérêt de notre clientèle pour une solution flexible, offrant la garantie du capital, le choix entre une rente ou un capital lors de la retraite et la possibilité d'inclure un risque d'invalidité ou décès.

Des conseillers disponibles et un nouveau service de planification financière

Durant cette nouvelle année de crise sanitaire, tous les conseillères et conseillers à la clientèle privée ont à nouveau démontré leur capacité d'adaptation aux nouvelles technologies et à un contexte changeant. Pour les clients le souhaitant, nous avons maintenu les rendez-vous et présentations en entreprise par visio-conférence. Plusieurs webinaires sur la prévoyance individuelle ou le libre passage ont été organisés permettant d'informer et de garder un contact régulier avec notre clientèle. Ces échanges ont été très appréciés. De nombreux articles de presse ont aussi été publiés, mettant en avant notre expertise dans le domaine de la prévoyance.

Par ailleurs, nous avons pu pleinement déployer notre offre de planification financière permettant à nos clients de clarifier leur situation et de prendre les bonnes décisions pour leur patrimoine. Ce nouveau service a rencontré un vif succès.

Prévoyance professionnelle

Résultats 2021

Après une année 2020 marquée par des transferts exceptionnels (reprise des engagements de la Caisse de pension du groupe Publicitas), 2021 retrouve un profil « normal », comparable à l'année 2019, avec une croissance de 5,5% par rapport à cette dernière.

Les cotisations annuelles sont en hausse de 2,8% par rapport à 2020 et de 7,0% par rapport à 2019.

Le portefeuille poursuit ainsi son développement maîtrisé et compte, au 31 décembre 2021, 19'336 actifs et pensionnés pour 2'950 employeurs.

Fait marquant

A la suite d'un arrêt du Tribunal Fédéral de mai 2020, les entreprises doivent désormais avoir l'accord de leur personnel pour changer de caisse de pension. Les employés disposent ainsi d'un réel droit de participation en cas de changement d'institution de prévoyance.

Retraites Populaires est particulièrement attentive au respect de cet arrêt, tant pour les entreprises qui souhaitent la rejoindre que pour celles qui souhaitent la quitter.

Malgré ces dispositions parfois contraignantes, 190 nouveaux contrats ont été conclus en 2021.

Gestion de caisses de pension

Résultats 2021

Malgré une deuxième année placée sous le signe du COVID-19, les caisses de pension gérées par Retraites Populaires ont réalisé de très bonnes performances allant de 8% à 9%, selon leur allocation d'actifs. Les degrés de couverture ont ainsi été nettement améliorés, renforçant la sécurité financière des caisses.

Fait marquant

Retraites Populaires a conclu un nouveau mandat de gestion pour le Fonds de prévoyance de la Société Vaudoise de Médecine (SVM).

Depuis plusieurs années, il était au bénéfice d'un contrat d'assurance complète auprès de Retraites Populaires. A partir de 2022, le Fonds de la SVM a décidé de lui confier l'entier de sa gestion, que ce soit pour le suivi et le soutien du Conseil de Fondation ou pour sa comptabilité.

Résultats au 31 décembre 2021

	CPEV	CIP	Profelia	CP ECA- RP	Mandats partiels	Total
Assurés actifs	39'933	14'840	4'401	671	881	60'726
Pensionnés	20'379	7'522	1'117	258	67	29'343
Total d'affiliés	60'312	22'362	5'518	929	948	90'069
Total du bilan (mrds de CHF)	15,5	4,3	0,8	0,5	0,8	21,9
Encaissement de primes nettes (mios de CHF)	934,3	348,7	77,6	24,4	31,8	1'416,8
Performance nette (%)	8,6	9,0	8,4	8,3	/	/

Immobilier et location

Evolution du patrimoine

En 2021, le marché immobilier est resté très recherché par les investisseurs, maintenant un niveau de concurrence élevé pour toutes les opportunités d'acquisition. Le marché de la location se rapproche d'un certain équilibre global (1,3% de logements vacants observé au 1er juin dernier sur le territoire vaudois), avec toutefois des différences régionales importantes. Dans ce contexte, le patrimoine de l'institution reste très bien positionné. La mise en œuvre des principes définis dans la nouvelle stratégie immobilière 2022-2026 va permettre de maintenir le cap, tout en répondant aux enjeux stratégiques définis (préservation du climat et développement de logements seniors). L'année écoulée a encore été marquée par le COVID-19. Sur le plus long terme, les experts relèvent des changements de fond liés à la pandémie qui demandent encore à se confirmer (attrait pour les régions périphériques, les logements plus grands et plus flexibles pour faciliter le télétravail par exemple).

Retraites Populaires a maintenu ses investissements dans le patrimoine existant, avec une politique d'entretien active et responsable. Elle applique également une stratégie de rénovation proactive, profitant, lorsque cela est possible, de surélever les immeubles pour créer de nouveaux logements, et met l'accent sur le maintien de la qualité des logements, ainsi que la réduction de la consommation énergétique. L'immeuble lausannois situé à Beau-Rivage 15 en est l'exemple concret : totalement rénové, il propose également des loyers raisonnables. En 2021, Retraites Populaires a ainsi procédé à la réhabilitation de 2 bâtiments.

De plus, avec l'acquisition d'un immeuble à Carrouge (VD) et les logements réalisés dans le cadre de rénovations d'immeubles (surélévation, transformation, etc.), Retraites Populaires a augmenté son offre locative de 36 appartements en 2021. Une croissance qui va se poursuivre en 2022 avec deux futures mises en valeur ; la construction Eglantine à Morges et la réalisation de deux bâtiments à Cheseaux-sur-Lausanne viendront renforcer l'offre respectivement de 30 et 44 logements.

Le parc immobilier 2021 en chiffres

185

Immeubles

3'971

Appartements

0,38 %

Taux de logements disponibles

36

Nouveaux appartements

70'368 m2

Surfaces commerciales

Coup de projecteur - Projet Eglantine à Morges

Un lieu de vie harmonieux et tourné vers l'avenir

Retraites Populaires est propriétaire de 30 logements de qualité et à loyer raisonnable dans un nouvel éco-quartier à Morges (Eglantine 9). Ce projet, qui a débuté en 2015, compte au total 13 immeubles pour 450 logements. A proximité de la gare et des commerces, le site Eglantine conjugue toutes les facilités et le bien-être d'un environnement rural dans une ville dynamique à taille humaine. La mixité sociale et intergénérationnelle de même que les préoccupations environnementales sont au coeur de cette réalisation anticipant les besoins d'une société apte à vivre ensemble avec les ressources d'une seule planète.

Labellisé « Sites 2000 Watts » et Minergie Eco

Ces immeubles ont été certifiés par l'exigeant label « [Sites 2000 Watts](#) » remis par l'Office fédéral de l'énergie (OFEN). Ce certificat constitue une distinction accordée à des zones d'habitats, pouvant attester qu'elles exploitent, dans un esprit durable, les ressources pour construire des bâtiments, les exploiter et les rénover, ainsi que pour mettre en œuvre la mobilité résultant de cette exploitation.

Les bâtiments du quartier, également labellisé Minergie Eco, sont alimentés par une production de chaleur centralisée à 90% renouvelable, avec un mix énergétique basé majoritairement sur de la géothermie et de la récupération de chaleur des eaux usées. De plus, un regroupement de consommation propre est créé pour favoriser l'autoconsommation de la production d'électricité des panneaux photovoltaïques installés en toiture. Une application mobile permet aux locataires de suivre leur consommation d'énergie en temps réel.

Mobilité douce et vie sociale favorisées

La mise à disposition de voitures et vélos électriques partagés, de nombreuses places pour les vélos et la proximité des transports publics encouragent et facilitent la mobilité douce.

Dans ce cadre de verdure, on retrouve par ailleurs des lieux de détente et de rencontres (locaux communautaires, potagers, aire de jeux, etc.). La vie sociale est de plus stimulée par une association de quartier, dotée d'une App favorisant les échanges et l'entraide entre les habitantes et habitants.

Prêts

Résultats 2021

Durant l'année 2021, Retraites Populaires a octroyé des prêts aux particuliers à hauteur de CHF 45,8 millions. Ce chiffre est en hausse de 18,7% par rapport à 2020. Cet excellent résultat est dû à deux facteurs. D'une part, l'existence d'une forte demande du marché immobilier en 2021. D'autre part, nous avons supprimé de nos conditions la pénalité en cas de vente de son bien immobilier en résidence principale et secondaire.

En matière de prêts aux collectivités publiques, Retraites Populaires a octroyé plus de CHF 80 millions de nouveaux financements en 2021, hors prêts à taux négatif. Le taux de renouvellement des prêts échus atteint quant à lui plus de 91%.

Faits marquants

Depuis septembre 2020, en cas de vente d'un bien immobilier en résidence principale ou secondaire par nos clients, Retraites Populaires ne facture aucune pénalité sur le montant du prêt hypothécaire remboursé de manière anticipée. C'est un réel atout sur le marché des prêts, en matière d'acquisition de nouveaux clients.

Mise sur le marché courant 2020, l'offre de prêts à court terme à taux négatif s'adressant aux collectivités publiques a connu un succès important en 2021, avec CHF 228 millions octroyés. Cela a permis de diminuer l'impact des taux négatifs frappant les liquidités et d'en améliorer ainsi la rentabilité.

Commentaire financier

Evolution des marchés en 2021

Malgré une situation sanitaire compliquée et un retour du spectre de l'inflation, l'année 2021 aura été très positive sur les marchés. Le soutien monétaire et budgétaire mis en place par les autorités suite à la crise pandémique a contribué à relancer la croissance et les actions ont fortement progressé sur la période.

Performance 2021

Retraites Populaires affiche une performance globale nette de 6,0 % à fin 2021. Ce sont les actions et le private equity qui ont principalement contribué à cette progression, tandis que les segments obligataires présentent des performances pour la plupart négatives.

Evolution de la performance

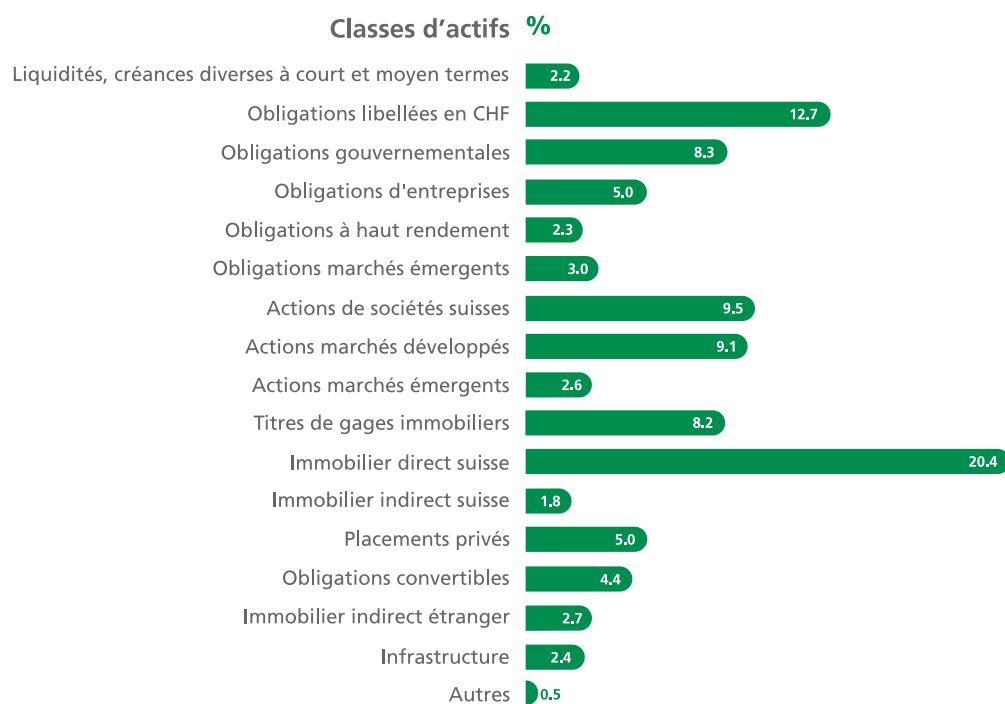


<https://rapportannuel.retraitespopulaires.ch/wp-content/uploads/2023/03/230301-rp-graph-perf-globale-nette-v1-scaled.jpg>

Allocation d'actifs

Le portefeuille de placements de Retraites Populaires comprend des investissements répartis dans plusieurs classes d'actifs avec un objectif de diversification optimale. Le choix des investissements est défini par le Conseil d'administration qui tient compte, pour mener à bien sa mission, du risque, des contraintes légales et du besoin de rendement de l'institution. L'allocation stratégique n'a pas subi de modification durant l'année 2021.

Répartition des classes d'actifs au 31 décembre 2021



Investissements responsables

Retraites Populaires intègre le développement durable dans ses activités de placement et met en place depuis plusieurs années une politique d'investissement responsable. Elle applique diverses mesures qui peuvent être regroupées en 4 axes présentés ci-après.

L'approche retenue a été évaluée par différentes organisations et experts externes. Ces analyses mettent en exergue les bonnes pratiques de notre institution en la matière. En 2021, nous avons poursuivi dans cette voie, entre autres, en étendant l'exclusion des sociétés actives dans le domaine du charbon à quasiment l'entier des portefeuilles obligataires et, dans le cadre du parc immobilier, en portant une attention à l'amélioration de l'efficacité énergétique de nos immeubles.

Engagement actionnarial

Dialoguer avec les entreprises afin qu'elles améliorent leurs pratiques en matière ESG.

Intégration ESG

Prendre en compte des critères ESG dans la sélection et le suivi des placements.

Inclusion

Investir dans des entreprises ou des projets dont l'activité a un impact positif sur les enjeux ESG.

Exclusion

Exclure certains titres du portefeuille.

Gouvernance et organisation

Conseil d'administration

Le Conseil d'administration définit la stratégie ainsi que la politique générale de Retraites Populaires. Il prend dans ce cadre les mesures nécessaires à l'accomplissement du but défini par la loi. Chargé de la haute direction de l'entreprise, il en assume également la responsabilité.

En 2021, le Conseil d'administration a tenu 9 séances plénières et 24 séances en comités dédiés, pour une rémunération totale de CHF 340'940.

Le Conseil d'administration est composé d'un président et de six membres, nommés pour la législature par le Conseil d'État dans l'année civile de son entrée en fonction, dans la limite de la durée maximale de mandats définie par la loi.

Composition du Conseil d'administration au 1er janvier 2022

Président

Claude Romy

Administrateur d'entreprises indépendant, né en 1963. Entré au Conseil le 01.01.2015, membre du Comité gouvernance, éthique et personnel (GEP) et du Comité d'audit et risques (CAR).

Vice-président

Joël Wagner

Professeur ordinaire, Faculté HEC de l'Université de Lausanne, né en 1978. Entré au Conseil le 01.02.2019, membre du GEP et du CAR.

Administratrices et administrateurs

Pascal Broulis

Conseiller d'État du Canton de Vaud, chef du Département des finances et des relations extérieures (DFIRE), né en 1965. Entré au Conseil le 01.01.2020, membre du Comité stratégique de placement (CSP).

Isabelle Dougoud

Déléguée aux relations contractuelles, Romande Energie, née en 1977. Entrée au Conseil le 01.01.2018, présidente du CSP.

Pierre-Yves Maillard

Président de l'Union syndicale suisse, Conseiller national et ancien Conseiller d'État, né en 1968. Entré au Conseil le 01.12.2004, membre du CSP.

Jean-Christophe Schwaab

Municipal de Bourg-en-Lavaux, ancien Conseiller national, né en 1979. Entré au Conseil le 01.01.2020, président du GEP.

Muriel Widmer

Administratrice d'entreprises indépendante, née en 1970. Entrée au Conseil le 01.04.2016, présidente du CAR.

Secrétaire hors Conseil

Raphaël Putallaz

Secrétaire général de Retraites Populaires, né en 1975. Entré en fonction pour le Conseil le 01.01.2015.

Comités

Le Conseil d'administration peut constituer un ou plusieurs comités, aux séances desquels participe le directeur général et dont le secrétariat est tenu par le secrétaire général.

Le Comité d'audit et risques (CAR)

Il est compétent pour appuyer le Conseil d'administration dans l'exécution des obligations de surveillance que la loi, la réglementation et les règlements et directives internes lui attribuent, en particulier dans les domaines de bouclage des comptes, de la gestion et du contrôle des risques, du système de contrôle interne (SCI), de la conformité et des activités d'audit externe et interne. Il a tenu 7 séances en 2021. Dans ce cadre et en respect des exigences légales, Retraites Populaires a procédé à l'évaluation annuelle des risques conformément à sa politique de gestion des risques. Celle-ci implique un processus d'identification, d'évaluation, de maîtrise et de contrôle des risques de l'entreprise.

Le Comité gouvernance, éthique et personnel (GEP)

Il a pour mission de soutenir le Conseil d'administration dans les domaines de la gouvernance, des questions de loyauté et d'éthique, de la politique de rémunération de la direction et des collaborateurs, de la formation et de la relève. Il a tenu 7 séances en 2021.

Le Comité stratégique de placement (CSP)

Il se charge des domaines relatifs aux placements en préavisant sur l'allocation stratégique d'actifs, les marges de manœuvre tactiques, la création ou la suppression de classes d'actifs ou de véhicules d'investissement, ainsi que les règlements de placement. Il préavise sur les investissements mobiliers, immobiliers et en infrastructure. Il a tenu 10 séances en 2021.

Comité de direction

Le Comité de direction propose la stratégie de Retraites Populaires au Conseil d'administration et la met en œuvre. Il a tenu 47 séances en 2021 et sa rémunération nette pour 8 EPT (emploi à plein temps) est de CHF2'239'510. Le directeur général est nommé par le Conseil d'État sur proposition du Conseil d'administration, tandis que les directeurs sont nommés par le Conseil d'administration sur proposition du directeur général.

Composition du Comité de direction au 1er janvier 2022

Direction générale

Philippe Doffey, né en 1960

Division actuariat et systèmes d'information

Éric Niederhauser (dir. gén. adjoint), né en 1975

Division prévoyance et assurance

Alain Pahud (dir. gén. adjoint), né en 1961

Division investissements

Jean-Christophe Van Tilborgh (dir. gén. adjoint), né en 1973

Division services

Éric Birchmeier, né en 1965

Division marketing, conseil et communication

Judith Granat, née en 1975

Division immobilier

Alain Lapaire, né en 1962

Secrétariat général

Raphaël Putallaz, né en 1975

Expert technique

Stéphane Riesen, expert en caisses de pension, Lausanne

Pour chaque exercice, l'expert, désigné par le Conseil d'État, présente un rapport qui porte essentiellement sur l'application des tarifs et conditions d'assurance, sur les bases techniques ainsi que sur le calcul, l'intégralité et la couverture des capitaux de prévoyance, des provisions mathématiques et des provisions techniques.

Organe de révision

Ernst & Young SA, Lausanne

Retraites Populaires cultive des valeurs humaines fortes

Institution de droit public sans but lucratif, Retraites Populaires a pour mission de faciliter l'accès de ses produits et services de prévoyance à l'ensemble de la population et d'en maîtriser les engagements à long terme. 4 valeurs clés sont au centre de nos activités et de notre culture d'entreprise.

Afin de vivre pleinement ces valeurs, nous les déclinons notamment en différents engagements éthiques, environnementaux et locaux:

- Application de [critères éthiques](#) élevés dans la gestion des activités
- [Employeur responsable](#) et équitable
- Participation active au développement et à la [vie du Canton de Vaud](#) (sponsorings et partenariats pour un total annuel de plus d'un million CHF)
- Soutien actif à la [formation](#) et à la relève
- Gestion durable du [parc immobilier](#)
- [Stratégie climatique](#) des investissements

Efficiencia

Nous effectuons nos activités avec bon sens, écartons le superflu et optimisons les ressources à disposition dans l'intérêt des clients.

Fiabilité

Nous sommes un partenaire de confiance grâce à notre expertise reconnue dans nos différents métiers.

Proximité

Nous connaissons nos clients, contribuons au développement du Canton et tissons des liens étroits avec nos partenaires régionaux.

Responsabilité

Nous privilégions une approche basée sur la durabilité, la responsabilité sociale et appliquons des critères éthiques élevés.

Illustration

Photo éditorial : Chris Blaser

Photo de couverture: M+B Zurbuchen-Henz Architectes (immeuble Beau-Rivage 15 à Lausanne)

Photos projet Eglantine à Morges : Losinger Marazzi/Julie Masson

Coordination

Nicole Samuel Manzo (Service de communication de Retraites Populaires)

www.retraitespopulaires.ch/rapports

Web design

blossom communication

www.blossom-com.ch

Conception technique (site rapport et PDF)

Ergopix Sàrl

www.ergopix.com

Identité corporative

Moser design SA

Là, pour la vie.

www.retraitespopulaires.ch

Lausanne (siège)

Rue Caroline 9

1001 Lausanne

T 021 348 21 11

Yverdon-les-Bains

Rue de la Plaine 51

1400 Yverdon-les-Bains

T 021 348 28 21

Nyon

Rue Neuve 4

1260 Nyon

T 021 348 20 20